

0

<b>Vorwort</b>	<b>5</b>
Umweltbewusst handeln	

1

<b>Einleitung</b>	<b>8</b>
Die Geschichte der Ökologie	

2

<b>Studienergebnisse</b>	<b>13</b>
Studiendesign, Status quo zur Umsetzung "grüner" Initiativen und Handlungsfelder für die Unternehmen	

3

<b>Grüne Unternehmensstrategie</b>	<b>29</b>
Ökologie bilanzieren	
Handlungsoptionen und Kennzahlen für grüne Unternehmensbereiche: Produktentwicklung, Finanzen und Controlling, Produktion und Logistik, Einkauf und Lieferantenmanagement, Personalmanagement und Organisation, Vertrieb und Marketing	
<i>Beispiel aus der Praxis: Nachhaltig gut – die memo AG</i>	

4

<b>Grüne Wertschöpfungsnetzwerke</b>	<b>43</b>
Gestaltung nachhaltiger Wertschöpfungsnetze	
<i>Beispiel aus der Praxis: Container-Verladung bei Warsteiner</i>	
Experteninterview Deutsche Post DHL	
Prozessgestaltung unter ökologischen Gesichtspunkten	
Umweltschonende Technologien	
<i>Beispiel aus der Praxis: Telematikeinsatz bei Max Bögl</i>	

5

<b>Grüne Intralogistik und Produktion</b>	<b>59</b>
Effektive Prozesse	
<i>Beispiel aus der Praxis: BMW Group: Energiesparen in der Automobilproduktion</i>	
Energieeffiziente Maschinen und Anlagen, Ökologieaspekte in Komponenten und Anlagen	
<i>Beispiel aus der Praxis: Jungheinrichs Concept 08</i>	
Prozessübergreifende Rahmenbedingungen	
Experteninterview ebm-papst-Gruppe	

6

<b>Grüne Unternehmenskultur</b>	<b>75</b>
Phasen der Veränderung, Change Management und Handlungsmöglichkeiten für eine grüne Unternehmenskultur	
<i>Beispiel aus der Praxis: BMW Group: Kleine Schritte, gute Worte und langer Atem</i>	
Der Logistiker der Zukunft	

7

<b>Change to Green</b>	<b>85</b>
Bewertung des Unternehmenstyps	
Allgemeine Empfehlungen, Leitfäden, Checklisten und Fahrpläne für grüne Logistik und Geschäftsprozesse	

8

<b>Picture of the Future</b>	<b>95</b>
Lokale Wertschöpfung, intermodale Verkehre, energieeffiziente Technologien, Umweltschutz in Politik und Gesellschaft	
<b>Anhang</b>	<b>105</b>
Carbon Footprint der Studie, Unternehmensprofile der Praxis-Beispiele, Projekt-Team, Fragebogen, Glossar und Quellennachweis	