

	Vorwort	3
	Inhaltsverzeichnis	7
1.	Einleitung	10
2.	Der Ursprung des Lean Managements	13
2.1	Die Entwicklung der Lean Philosophie	13
2.2	Das Toyota Produktionssystem	15
2.3	Die Herkunft des Wortes „Lean Production“	18
3.	Die Lean Leitprinzipien	19
3.1	Die drei Mu: Muda, Muri und Mura	19
3.2	Die Lean Schlüsselprinzipien	20
3.3	Kaizen: Die Veränderung zum Besseren	22
3.4	Die Umsetzung der Lean Leitprinzipien	23
3.5	Auswirkungen des Lean Managements	24
4.	Die Anwendung von Lean Management im Lager	25
4.1	Das Lean Warehousing	25
4.2	Das Logistik Produktionssystem	218
5.	Der Lean Warehousing Methodenbaukasten	32
5.1	Favorisierte Lean Methoden im Lager	32
5.2	Der Start mit dem Lean Warehousing Methodenbaukasten	40
5.3	Fazit	41
	Praxisberichte	
6.	Herausforderungen bei der Umsetzung von Lean Warehousing	42
6.1	Lean Warehousing als folgerichtige Ergänzung zur Lean Production	42
6.2	Ein praxisorientierter Leitfaden zur Verschlinkung der Produktion – Die VDI-Richtlinie 2870	51
6.3	Nachhaltige Mitarbeiterqualifizierung bei einem Medizintechnikunternehmen	58
6.4	Planspiele als Werkzeug zur Unterstützung während der Mitarbeiterqualifizierung	65
	>>	

7.	Der Change Prozess als Basis erfolgreicher Lean Warehousing Implementierungen	73
7.1	Change Management mit kontinuierlichen Erfolgen	73
7.2	Change Management – Das Unbewusste in der Organisation für Veränderungen nutzen	81
7.3	Mit Papier und Stiften zum aktiven Einstieg in „Lean Management“	90
8.	Lean Warehousing bei Logistikdienstleistern	99
8.1	Einführung eines Logistik Produktionssystems bei der Rudolph Logistik Gruppe	99
8.2	Praxisbeispiel für die Zusammenarbeit zwischen Logistikdienstleister und Kunde im Lean Warehousing	104
8.3	Das Huppertz Lean Logistics System – Nachhaltigkeit in der Praxis eines Logistikdienstleisters	112
9.	Lean Warehousing bei produzierenden Unternehmen und im Handel	123
9.1	Lean in der Distribution – ein Praxisbericht	123
9.2	HARlis – Nutzung des HARTING Learning and Improvement System in der Logistik	129
9.3	Kulturunterschiede und ihr Einfluss auf die Einführung von Lean Management	135
9.4	Lean Retailing bei IKEA	143
10.	Softwareunterstützung im kontinuierlichen Verbesserungsprozess	151
10.1	Wie Warehouse Management Systeme einen kontinuierlichen Verbesserungsprozess unterstützen	151
10.2	Cut.IT.Smart – Ein Modul des AtlasWMS hilft bei der Vermeidung von Verschwendung	157
	Abkürzungsverzeichnis	162
	Literaturverzeichnis	164