

| | |
|---|-----------|
| 1. Der Weg in die Selbstständigkeit | 11 |
| 1.1 In Schritten zur Existenzgründung | 11 |
| Die Geschichte eines Existenzgründers | 12 |
| Vor der Unternehmensgründung | 14 |
| Berufszugangsvoraussetzungen | 18 |
| Fahrplan in die Selbstständigkeit | 19 |
| Die Gründungsphase | 20 |
| Die ersten Jahre der Selbstständigkeit | 21 |
| Fehler in den ersten Jahren | 23 |
| Schwierigkeiten im Laufe der Selbstständigkeit | 25 |
| 1.2 Kreditantrag – Unternehmensplan | 27 |
| Bonitätsprüfung | 27 |
| Was ist ein Unternehmensplan und wozu dient er? | 29 |
| Inhalte eines Unternehmensplans | 29 |
| Gestaltung eines Unternehmensplans | 31 |
| 1.3 Büroorganisation und Kostenübersicht | 33 |
| Ein Ablagesystem – Vier Ordner, die die Arbeit erleichtern | 33 |
| Warum ist eine Kostenübersicht so wichtig? | 35 |
| Mit vier Checklisten zur Übersicht | 36 |
| Der Liquiditätsplan | 39 |
| 2. Logistikmarkt, Aufträge/Kunden, „Schwarze Schafe“ | 43 |
| 2.1 Logistikmarkt | 43 |
| Teilgebiete der Logistik | 43 |
| Im Markt tätige Unternehmen | 46 |
| 2.2 Aufträge – Auftraggeber und Kunden | 48 |
| Auftraggeber der Logistikbranche | 49 |
| Eigene Kunden | 55 |
| 2.3 „Schwarze Schafe“ | 59 |
| Die Vorgehensweise von „Schwarzen Schafen“ | 59 |
| Wie erkenne ich „Schwarze Schafe“? | 63 |
| Wie trenne ich mich von einem „Schwarzen Schaf“? | 65 |
| Wie komme ich an mein Geld? | 66 |

Selbstständig in der Transportbranche

| | |
|---|-----|
| 3. Kaufmännische Betriebsführung | 69 |
| 3.1 Zahlungsverkehr und Finanzplanung | 69 |
| Zahlungsmittel und -verfahren | 69 |
| Zahlungsverzug | 73 |
| Finanzplanung | 75 |
| Kapitalbeschaffung | 76 |
| Kreditarten und sonstige Finanzierungsmöglichkeiten | 79 |
| Kreditsicherung | 83 |
| 3.2 Versicherungen | 84 |
| Betriebliche Versicherung | 85 |
| Versicherungen für Arbeitnehmer | 87 |
| Private Versicherungen | 89 |
| Scheinselbstständigkeit | 91 |
| 3.3 Marketing | 94 |
| Marketingkonzept | 95 |
| Braucht ein Kleinunternehmen ein Marketingkonzept? | 100 |
| Instrumente zur Eigendarstellung | 100 |
| Werbeerfahrungen eines Unternehmers | 106 |
| 4. Handelsrecht | 109 |
| 4.1 Handelsgesetzbuch | 110 |
| Erstes Buch HGB: Kaufmannseigenschaften, Handelsregister und Handelsfirma | 110 |
| Zweites bis sechstes Buch HGB | 114 |
| 4.2 Gesellschaftsformen | 115 |
| Einzelunternehmen | 116 |
| Stille Gesellschaft | 116 |
| Offene Handelsgesellschaft (OHG) | 117 |
| Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GbR) | 118 |
| Kommanditgesellschaft (KG) | 118 |
| GmbH & Co. KG | 119 |
| Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH) | 119 |
| Unternehmensgesellschaft (haftungsbeschränkt) | 121 |
| Die englische Limited | 122 |
| Aktiengesellschaft (AG) | 122 |
| 4.3 Insolvenzrecht | 123 |
| Insolvenzgründe und -verfahren | 124 |
| 4.4 Eine Unternehmenskrise ist da, was nun? | 128 |
| Welche Gründe gibt es für eine Krise? | 129 |
| Wege aus der Krise | 130 |
| Der Weg aus der Selbstständigkeit | 131 |

| | |
|--|-----|
| 5. Steuerrecht | 133 |
| 5.1 Grundsätzliches zum Steuerrecht | 133 |
| Steuergruppen | 134 |
| Steuersystem | 135 |
| Aufgaben der Finanz- und Hauptzollämter | 136 |
| Rechtliche Grundlagen | 137 |
| 5.2 Steuerarten | 139 |
| Betriebliche Steuern | 139 |
| Steuern als durchlaufende Posten | 147 |
| Private Steuern | 157 |
| 6. Arbeitsrecht und Sozialgesetzgebung | 165 |
| 6.1 Wichtige Arbeitsschutzgesetze | 165 |
| Kündigungsschutzgesetz | 165 |
| Entgeltfortzahlungsgesetz | 168 |
| Aufwendungsausgleichsgesetz | 169 |
| Bundesurlaubsgesetz | 169 |
| Arbeitszeitgesetz | 170 |
| Tarifvertragsgesetz | 172 |
| Betriebsverfassungsgesetz | 173 |
| Weitere Arbeitsschutzgesetze | 173 |
| Spezielle Rechtsvorschriften für das Fahrpersonal | 174 |
| 6.2 Sozialgesetzgebung | 184 |
| Krankenversicherung | 185 |
| Rentenversicherung | 186 |
| Arbeitslosenversicherung | 186 |
| Pflegeversicherung | 186 |
| Berufsgenossenschaft | 187 |
| 6.3 Praktische Hinweise | 188 |
| Arbeitsvertrag | 188 |
| Beschäftigungsformen | 190 |
| Mitarbeiterkosten | 192 |
| Von der Einstellung bis zum Ausscheiden eines Mitarbeiters | 194 |

Selbstständig in der Transportbranche

| | |
|---|-----|
| 7. Bürgerliches Gesetzbuch und Verträge | 200 |
| 7.1 Kurzer Überblick über das BGB | 200 |
| Wichtige Punkte | 203 |
| Verträge | 206 |
| Allgemeine Geschäftsbedingungen | 208 |
| Übersicht: Wichtige Vertragsarten | 210 |
| 7.2 Verträge in der Praxis | 210 |
| Vertragstypen | 211 |
| Typische Problempunkte in Verträgen | 213 |
| Wie finde ich kritische Punkte in einem Vertrag? | 216 |
| 8. Betriebliches Rechnungswesen | 225 |
| 8.1 Allgemeines Rechnungswesen | 225 |
| Aufgaben des Rechnungswesens | 227 |
| Vorschriften und Gesetze zum Rechnungswesen | 228 |
| Begriffe des Rechnungswesens | 228 |
| 8.2 Buchhaltung | 230 |
| Rechtliche Grundlagen | 231 |
| Wer muss was beachten? | 235 |
| Sachverhalte, die manchmal in der Fachkundeprüfung gefragt werden | 236 |
| Die betriebswirtschaftliche Auswertung – BWA | 239 |
| 8.3 Jahresabschluss | 241 |
| Rechtliche Grundlagen | 242 |
| Bilanz | 243 |
| Gewinn- und Verlustrechnung | 246 |
| Jahresabschluss von Kleinunternehmen | 248 |
| Abschreibung | 250 |
| Kennzahlen | 254 |
| 8.4 Kosten- und Leistungsrechnung | 257 |
| Kostenrechnung in einem kleineren Transportunternehmen | 260 |
| Was passiert in den einzelnen Stufen? | 262 |
| Noch einige Hinweise | 264 |
| 8.5 Preiskalkulation | 266 |
| Fahrzeugkalkulation | |
| Feste Kosten oder fixe Kosten | 271 |
| Bewegliche Kosten oder variable Kosten | 272 |
| Beispielkalkulationen und weitere Berechnungen | 274 |
| Kalkulationsvarianten | 277 |
| Fahrzeugkalkulation kontra Marktpreis | 279 |
| Deckungsbeitragsrechnung | 283 |

| | |
|---|------------|
| 9. Nationale und internationale Gesetze für den Straßengüterverkehr | 287 |
| 9.1 Nationale Gesetzgebung | 287 |
| Frachtrecht im Handelsgesetzbuch | 287 |
| Allgemeine Vorschriften | 288 |
| Beförderung von Umzugsgut | 295 |
| Beförderung mit verschiedenen Beförderungsmitteln | 297 |
| Speditionsgeschäft | 297 |
| Lagergeschäft | 298 |
| Allgemeine Geschäftsbedingungen im Transport-/Logistikbereich | 299 |
| VBGL oder ADSp | 300 |
| Güterkraftverkehrsgesetz | 302 |
| Berufszugangsverordnung | 309 |
| 9.2 Gesetzgebung bei internationalen Transporten | 317 |
| Genehmigungen für internationale Transporte | 317 |
| Zollverfahren | 323 |
| Übereinkommen über den Beförderungsvertrag im Internationalen Straßengüterverkehr | 326 |
| Übersicht: Frachtrecht | 330 |
| 9.3 Vorschriften beim Transport bestimmter Güter | 332 |
| Gefahrgut | 332 |
| Weitere bestimmte Güter und deren Vorschriften | 343 |
| Übersicht: Mitzuführende Dokumente – national und international | 348 |
| 10. Straßenverkehrsrecht und technische Betriebsführung | 351 |
| 10.1 Straßenverkehrsrecht | 351 |
| Straßenverkehrsordnung | 352 |
| Internationales Straßenverkehrsrecht | 358 |
| Fahrerlaubnis-Verordnung | 362 |
| Fahrzeug-Zulassungsverordnung | 366 |
| Straßenverkehrs-Zulassungs-Ordnung | 367 |
| 10.2 Technische Betriebsführung | 373 |
| Lkw-Technik | 374 |
| Verkehrssicherheit und Unfallverhütung | 376 |
| Ladungssicherung | 381 |
| Umweltschutz | 385 |
| Digitaler Tachograf | 387 |
| Telematik und Maut | 391 |
| Mautübersicht Europa | 397 |