

<b>1. Der Weg in die Selbstständigkeit</b>	<b>11</b>
<b>1.1 In Schritten zur Existenzgründung</b>	<b>11</b>
Die Geschichte eines Existenzgründers	12
Vor der Unternehmensgründung	14
Berufszugangsvoraussetzungen	18
Fahrplan in die Selbstständigkeit	19
Die Gründungsphase	20
Die ersten Jahre der Selbstständigkeit	21
Fehler in den ersten Jahren	23
Schwierigkeiten im Laufe der Selbstständigkeit	25
<b>1.2 Kreditantrag – Unternehmensplan</b>	<b>27</b>
Bonitätsprüfung	27
Was ist ein Unternehmensplan und wozu dient er?	29
Inhalte eines Unternehmensplans	29
Gestaltung eines Unternehmensplans	31
<b>1.3 Büroorganisation und Kostenübersicht</b>	<b>33</b>
Ein Ablagesystem – Vier Ordner, die die Arbeit erleichtern	33
Warum ist eine Kostenübersicht so wichtig?	35
Mit vier Checklisten zur Übersicht	36
Der Liquiditätsplan	39
<b>2. Logistikmarkt, Aufträge/Kunden, „Schwarze Schafe“</b>	<b>43</b>
<b>2.1 Logistikmarkt</b>	<b>43</b>
Teilgebiete der Logistik	43
Im Markt tätige Unternehmen	46
<b>2.2 Aufträge – Auftraggeber und Kunden</b>	<b>48</b>
Auftraggeber der Logistikbranche	49
Eigene Kunden	55
<b>2.3 „Schwarze Schafe“</b>	<b>59</b>
Die Vorgehensweise von „Schwarzen Schafen“	59
Wie erkenne ich „Schwarze Schafe“?	63
Wie trenne ich mich von einem „Schwarzen Schaf“?	65
Wie komme ich an mein Geld?	66

## Selbstständig in der Transportbranche

---

<b>3. Kaufmännische Betriebsführung</b>	69
<b>3.1 Zahlungsverkehr und Finanzplanung</b>	69
Zahlungsmittel und -verfahren	69
Zahlungsverzug	73
Finanzplanung	75
Kapitalbeschaffung	76
Kreditarten und sonstige Finanzierungsmöglichkeiten	79
Kreditsicherung	83
<b>3.2 Versicherungen</b>	84
Betriebliche Versicherung	85
Versicherungen für Arbeitnehmer	87
Private Versicherungen	89
Scheinselbstständigkeit	91
<b>3.3 Marketing</b>	94
Marketingkonzept	95
Braucht ein Kleinunternehmen ein Marketingkonzept?	100
Instrumente zur Eigendarstellung	100
Werbeerfahrungen eines Unternehmers	106
<b>4. Handelsrecht</b>	109
<b>4.1 Handelsgesetzbuch</b>	110
Erstes Buch HGB: Kaufmannseigenschaften, Handelsregister und Handelsfirma	110
Zweites bis sechstes Buch HGB	114
<b>4.2 Gesellschaftsformen</b>	115
Einzelunternehmen	116
Stille Gesellschaft	116
Offene Handelsgesellschaft (OHG)	117
Gesellschaft bürgerlichen Rechts (GbR)	118
Kommanditgesellschaft (KG)	118
GmbH & Co. KG	119
Gesellschaft mit beschränkter Haftung (GmbH)	119
Unternehmensgesellschaft (haftungsbeschränkt)	121
Die englische Limited	122
Aktiengesellschaft (AG)	122
<b>4.3 Insolvenzrecht</b>	123
Insolvenzgründe und -verfahren	124
<b>4.4 Eine Unternehmenskrise ist da, was nun?</b>	128
Welche Gründe gibt es für eine Krise?	129
Wege aus der Krise	130
Der Weg aus der Selbstständigkeit	131

<b>5. Steuerrecht</b>	<b>133</b>
<b>5.1 Grundsätzliches zum Steuerrecht</b>	<b>133</b>
Steuergruppen	134
Steuersystem	135
Aufgaben der Finanz- und Hauptzollämter	136
Rechtliche Grundlagen	137
<b>5.2 Steuerarten</b>	<b>139</b>
Betriebliche Steuern	139
Steuern als durchlaufende Posten	147
Private Steuern	157
<b>6. Arbeitsrecht und Sozialgesetzgebung</b>	<b>165</b>
<b>6.1 Wichtige Arbeitsschutzgesetze</b>	<b>165</b>
Kündigungsschutzgesetz	165
Entgeltfortzahlungsgesetz	168
Aufwendungsausgleichsgesetz	169
Bundesurlaubsgesetz	169
Arbeitszeitgesetz	170
Tarifvertragsgesetz	172
Betriebsverfassungsgesetz	173
Weitere Arbeitsschutzgesetze	173
Spezielle Rechtsvorschriften für das Fahrpersonal	174
<b>6.2 Sozialgesetzgebung</b>	<b>184</b>
Krankenversicherung	185
Rentenversicherung	186
Arbeitslosenversicherung	186
Pflegeversicherung	186
Berufsgenossenschaft	187
<b>6.3 Praktische Hinweise</b>	<b>188</b>
Arbeitsvertrag	188
Beschäftigungsformen	190
Mitarbeiterkosten	192
Von der Einstellung bis zum Ausscheiden eines Mitarbeiters	194

## Selbstständig in der Transportbranche

---

<b>7. Bürgerliches Gesetzbuch und Verträge</b>	200
<b>7.1 Kurzer Überblick über das BGB</b>	200
Wichtige Punkte	203
Verträge	206
Allgemeine Geschäftsbedingungen	208
Übersicht: Wichtige Vertragsarten	210
<b>7.2 Verträge in der Praxis</b>	210
Vertragstypen	211
Typische Problempunkte in Verträgen	213
Wie finde ich kritische Punkte in einem Vertrag?	216
<b>8. Betriebliches Rechnungswesen</b>	225
<b>8.1 Allgemeines Rechnungswesen</b>	225
Aufgaben des Rechnungswesens	227
Vorschriften und Gesetze zum Rechnungswesen	228
Begriffe des Rechnungswesens	228
<b>8.2 Buchhaltung</b>	230
Rechtliche Grundlagen	231
Wer muss was beachten?	235
Sachverhalte, die manchmal in der Fachkundeprüfung gefragt werden	236
Die betriebswirtschaftliche Auswertung – BWA	239
<b>8.3 Jahresabschluss</b>	241
Rechtliche Grundlagen	242
Bilanz	243
Gewinn- und Verlustrechnung	246
Jahresabschluss von Kleinunternehmen	248
Abschreibung	250
Kennzahlen	254
<b>8.4 Kosten- und Leistungsrechnung</b>	257
Kostenrechnung in einem kleineren Transportunternehmen	260
Was passiert in den einzelnen Stufen?	262
Noch einige Hinweise	264
<b>8.5 Preiskalkulation</b>	266
Fahrzeugkalkulation	
Feste Kosten oder fixe Kosten	271
Bewegliche Kosten oder variable Kosten	272
Beispielkalkulationen und weitere Berechnungen	274
Kalkulationsvarianten	277
Fahrzeugkalkulation kontra Marktpreis	279
Deckungsbeitragsrechnung	283

<b>9. Nationale und internationale Gesetze für den Straßengüterverkehr</b>	287
<b>9.1 Nationale Gesetzgebung</b>	287
Frachtrecht im Handelsgesetzbuch	287
Allgemeine Vorschriften	288
Beförderung von Umzugsgut	295
Beförderung mit verschiedenen Beförderungsmitteln	297
Speditionsgeschäft	297
Lagergeschäft	298
Allgemeine Geschäftsbedingungen im Transport-/Logistikbereich	299
VBGL oder ADSp	300
Güterkraftverkehrsgesetz	302
Berufszugangsverordnung	309
<b>9.2 Gesetzgebung bei internationalen Transporten</b>	317
Genehmigungen für internationale Transporte	317
Zollverfahren	323
Übereinkommen über den Beförderungsvertrag im Internationalen Straßengüterverkehr	326
Übersicht: Frachtrecht	330
<b>9.3 Vorschriften beim Transport bestimmter Güter</b>	332
Gefahrgut	332
Weitere bestimmte Güter und deren Vorschriften	343
Übersicht: Mitzuführende Dokumente – national und international	348
 <b>10. Straßenverkehrsrecht und technische Betriebsführung</b>	 351
<b>10.1 Straßenverkehrsrecht</b>	351
Straßenverkehrsordnung	352
Internationales Straßenverkehrsrecht	358
Fahrerlaubnis-Verordnung	362
Fahrzeug-Zulassungsverordnung	366
Straßenverkehrs-Zulassungs-Ordnung	367
<b>10.2 Technische Betriebsführung</b>	373
Lkw-Technik	374
Verkehrssicherheit und Unfallverhütung	376
Ladungssicherung	381
Umweltschutz	385
Digitaler Tachograf	387
Telematik und Maut	391
Mautübersicht Europa	397